

***pferdewetten.de* | AG**

Hauptversammlung 2026

29. Mai 2026

Tagesordnung

- 1 Vorlage des festgestellten Jahresabschlusses, des gebilligten Konzernabschlusses sowie des zusammengefassten Lageberichts für den Jahres- und Konzernabschluss der pferdewetten.de AG, des Berichts des Aufsichtsrats und des erläuternden Berichts des Vorstands jeweils für das Geschäftsjahr 2024
- 2 Entlastung des Vorstands für das Geschäftsjahr 2023
- 3 Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2024
- 4 Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2023
- 5 Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2024
- 6 Bestellung des Abschlussprüfers und des Konzernabschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2026
- 7 Wahlen zum Aufsichtsrat
- 8 Billigung des Vergütungsberichts für das Geschäftsjahr 2024
- 9 Beschlussfassung über die Erhöhung der Aufsichtsratsvergütung; Billigung des Vergütungssystems für den Aufsichtsrat; Satzungsanpassung
- 10 Beschlussfassung über die Aufstockung des bedingten Kapitals 2025 und entsprechende Satzungsänderung
- 11 Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals mit der Möglichkeit zum Bezugsrechtsausschluss unter gleichzeitiger Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals durch entsprechende Satzungsänderung

1

Bericht CEO

Vorstellung Christian Gruber
Aufbauarbeiten, Neuaufstellung,
Mission Statement

2

Bericht CFO

Zahlen & Kostenrestrukturierung

3

Ausblick 2025/2026

Kosten- & Kapitalrestrukturierung



Christian Gruber (56)

Chief Executive Officer

Stationen

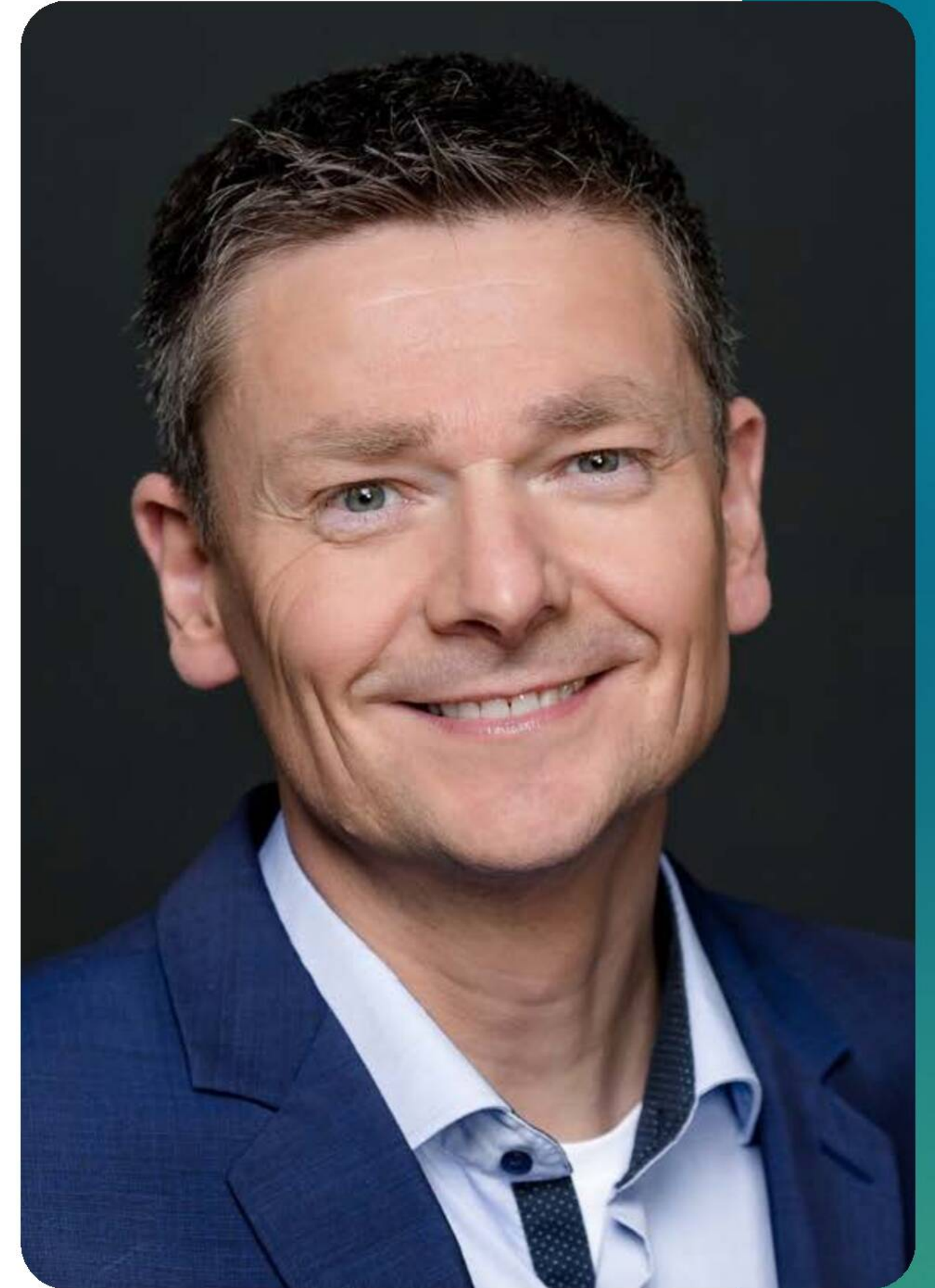
- CEO der pferdewetten.de AG
- Zuvor COO bei Merkur Sportsbetting
- Langjährige Führungserfahrung in der internationalen iGaming-, Sportwetten- und Onlinecasinobranche
- Geschäftsführer bei Tipico Deutschland, Stadt Casino Baden AG, William Hill, Mr Green
- Ehemaliger Geschäftsführer bei Sport1

Sport & Kommunikation

- 14 Jahre Leitung von Marketing und Kommunikation im Profifußball
- **Tätigkeiten für:** VfL Bochum 1848, 1. FC Kaiserslautern, Bayer 04 Leverkusen, 1. FC Köln
- Erfahrung in Krisenkommunikation und Medienkoordination
- Langjähriges Mitglied diverser Arbeitskreise der DFL
- Vorsitzender der Fachgruppe Sport im Bundesverband Deutscher Pressesprecher (bis 2024)

Akademischer Hintergrund

- Gastdozent an der LUNEX University für Sportkommunikation & Sponsoring
- Vorlesungstätigkeiten in Gelsenkirchen, Mannheim und Kaiserslautern
- Studium der Rechtswissenschaften und Germanistik



Das Unternehmen - Kurz und Knapp

Unternehmen

Gegründet

1997

Börsennotiert seit

2000

Mitarbeiterinnen & Mitarbeiter

92

Pferd

Accounts insgesamt

59.662

Registrierungen (30 Tage)

224

Einzahlungen (30 Tage)

2.410

Aktive Accounts

9.957

Wetten (30 Tage)

4.325

Sport

NRC

3.582

UAP Shop

22.324

Einzahlungen

3.263

NRC Shop

1.341

UAP Online

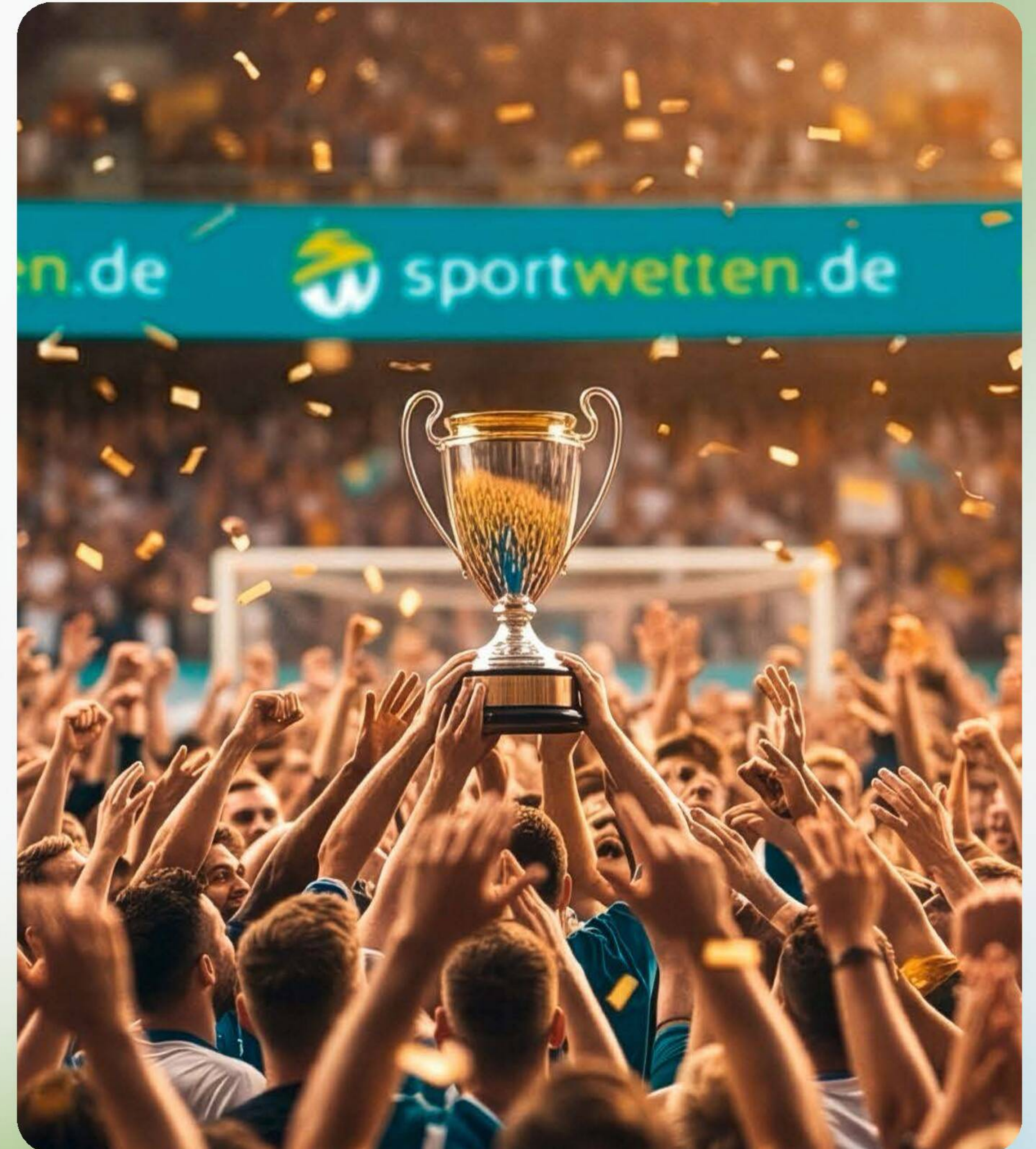
3.426

FTD

799

Mission Statement

**Wir spielen,
um zu gewinnen!**



| Aufräumarbeiten



Wo stehen wir?

Wo stehen wir? Pferd

Browser: pferdewetten.de

Navigation: HOME, RENNEN, LIVESTREAMS, BONUS, NEWS

Suche: Startersuche

KALENDER: 18.05.2026

FILTER: GALOPP, TRAB

HEUTE: LANGZEIT

FRANKREICH

- 11:42 Vire
- 12:00 Marseille-Borely
- 16:35 Vichy
- 16:52 Dax

ENGLAND

- 14:40 Redcar
- 15:00 Carlisle
- 15:20 Lingfield
- 18:05 Windsor
- 19:00 Wolverhampton

IRLAND

- 17:50 Roscommon

SCHWEDEN

- 12:20 Aby
- 18:07 Eskilstuna
- 18:20 Dannero

DÄNEMARK

MIT GLEICH DREI STARTERN IST TRAINER REYNIER IN DER TIERCÉ STARK AUFGESTELLT!

NÄCHSTES RENNEN

- Globe Derby 7. Rennen 08:53
- Pinjarra 6. Rennen 09:04
- Tokyo City Keiba 4. Rennen 09:07
- Terang 7. Rennen 09:12
- Globe Derby 8. Rennen 09:23

100% SPENDEN BONUS

CODE SCANNEN ODER HIER KLICKEN & EASY PER PAYPAL SPENDEN.

ANMELDUNG

Benutzername/E-Mail-Adresse

Passwort

ANMELDEN

Benutzername oder Passwort vergessen?

NOCH KEIN KUNDE BEI UNS?

JETZT REGISTRIEREN

SUPPORT

Täglich von 9:00 bis 21:00

Tel.: +49 211-781 782-0

DEUTSCHE PFERDE IM AUSLAND

- Elroy Face 98 Aby
- Foot Loose 120 Aby
- Premonition 999 Marseille-Borely
- Geisha Road Grif 17 Eskilstuna

EX-DEUTSCHE PFERDE IM AUSLAND

- Sleepy Suzy 999 Marseille-Borely
- Olaf The Big One 220 Marseille-Borely
- Capone - Lingfield
- Melbora 87 Marseille-Borely

VOLLHORSED

DIE RENNSPORT-SHOW MIT ALEXANDER FRANKE

NEUE FOLGE

GAST: LISSY BAUM

Spotify, deezer, iTunes, amazon music

Wo stehen wir?
Sport Retail



Wo stehen wir? Sport Online

The screenshot displays the sportwetten.de website interface. The top navigation bar includes the logo, a search bar, and links for 'SPORTWETTEN', 'LIVIEWETTEN', and 'AKTIONEN'. A 'NEU HIER? JETZT REGISTRIEREN!' button and a 'LOGIN' button are also present. The main content area is divided into several sections:

- Left Sidebar:** Contains a search bar, filters for 'LIGEN' and 'LANGZEITWETTEN', and a list of sports categories including Champions League, Europa League, Conference League, and various national leagues (Bundesliga, Premier League, etc.).
- Top Promotional Banners:** Three banners for 'WIR SIND DAS SPIEL' (100€ Welcome Bonus), 'WIR SIND FUSSBALL', and 'WIR SIND MOBIL'.
- Football (FUSSBALL) Section:** Displays betting odds for several matches, including Aston Villa vs Liverpool FC, Caykur Rizespor vs Besiktas, and Damac FC vs Al Fayha.
- Basketball (BASKETBALL) Section:** Displays betting odds for USA / NBA Playoffs, including Cleveland Cavaliers vs Detroit Pistons and Minnesota Timberwolves vs San Antonio Spurs.
- Eishockey Section:** Displays betting odds for USA / NHL Playoffs, including Montreal Canadiens vs Buffalo Sabres.
- Tennis Section:** Displays betting odds for ATP / Rom.

The right sidebar contains a 'WETTSCHEIN' section with a 'CASHOUT' button, a 'JETZT REGISTRIEREN' button, and a QR code for downloading the app.

| Aufräumarbeiten



Neuaufstellung

- Die PWAG hat ihre Kosten im Griff
- Die richtige Personen füllen die richtigen Funktionen aus
- Die PWAG-Produkte sind wettbewerbsfähig

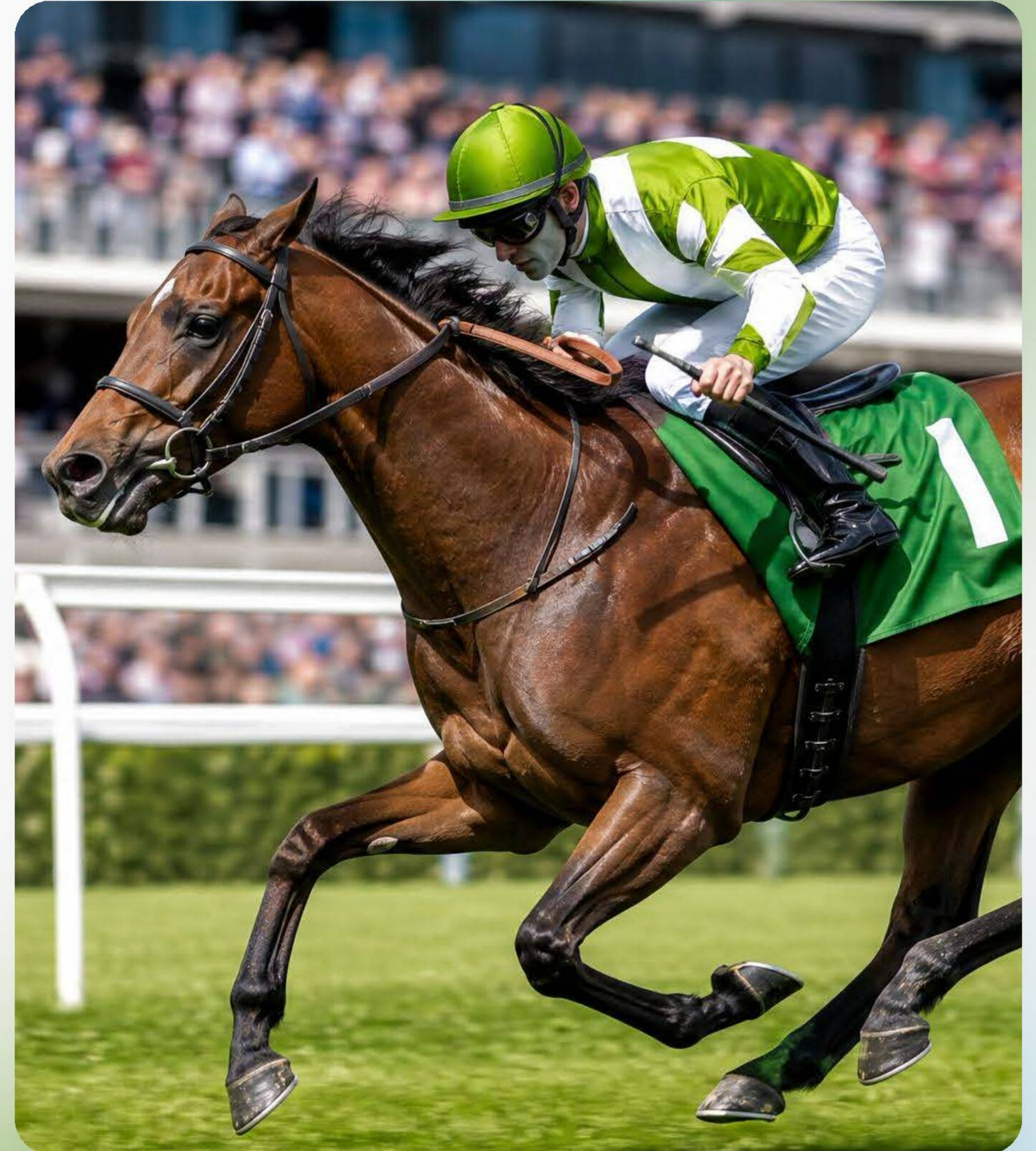
Alle wesentlichen Verträge wurden neu verhandelt

- Die PWAG lebt aus sich selbst
- Die PWAG bedient ihre Verbindlichkeiten
- Die PWAG wächst organisch und gesund



Spiele, um zu Gewinnen

- Die pferdewetten.de AG kann am Markt strategische Zuwäcche realisieren
- Die PWAG hat genug Kraft, um gesund gegen den Wettbewerb zu wachsen.
- Die PWAG schöpft ihre Stärke aus der Aufstellung, der Mitarbeiterinnen & Mitarbeiter und ihrer Partner/ Aktionäre/ Investoren



Ziele & Strategie

2026, 2027

Produkt-Exzellenz, Kostenkontrolle, Ertrags-Effizienz - Aktivierung Wachstumspotential

Pferdewetten

Stabilisierung der starken Marktposition. Update des Onlineprodukts. Akquise neuer und junger Zielgruppen. Steigerung der Marktpresenz.

Sportwetten Retail

Aufbau von nachhaltigem Qualitätsmanagement. Ertragsoptimierung auf Einzelebene. Eigenbetriebe zentralisieren.

Online-Sportwetten

Omnichannel stärken. Produkt Exzellenz aufbauen. Akquisition & Retention Expertise. Wachstum werthaltige Kundenbasis & hybride Spieler.

Strategische Ziele

Marktführer in der Pferdewette.
Silbermedaille im Retail.
Top Seven in Online.

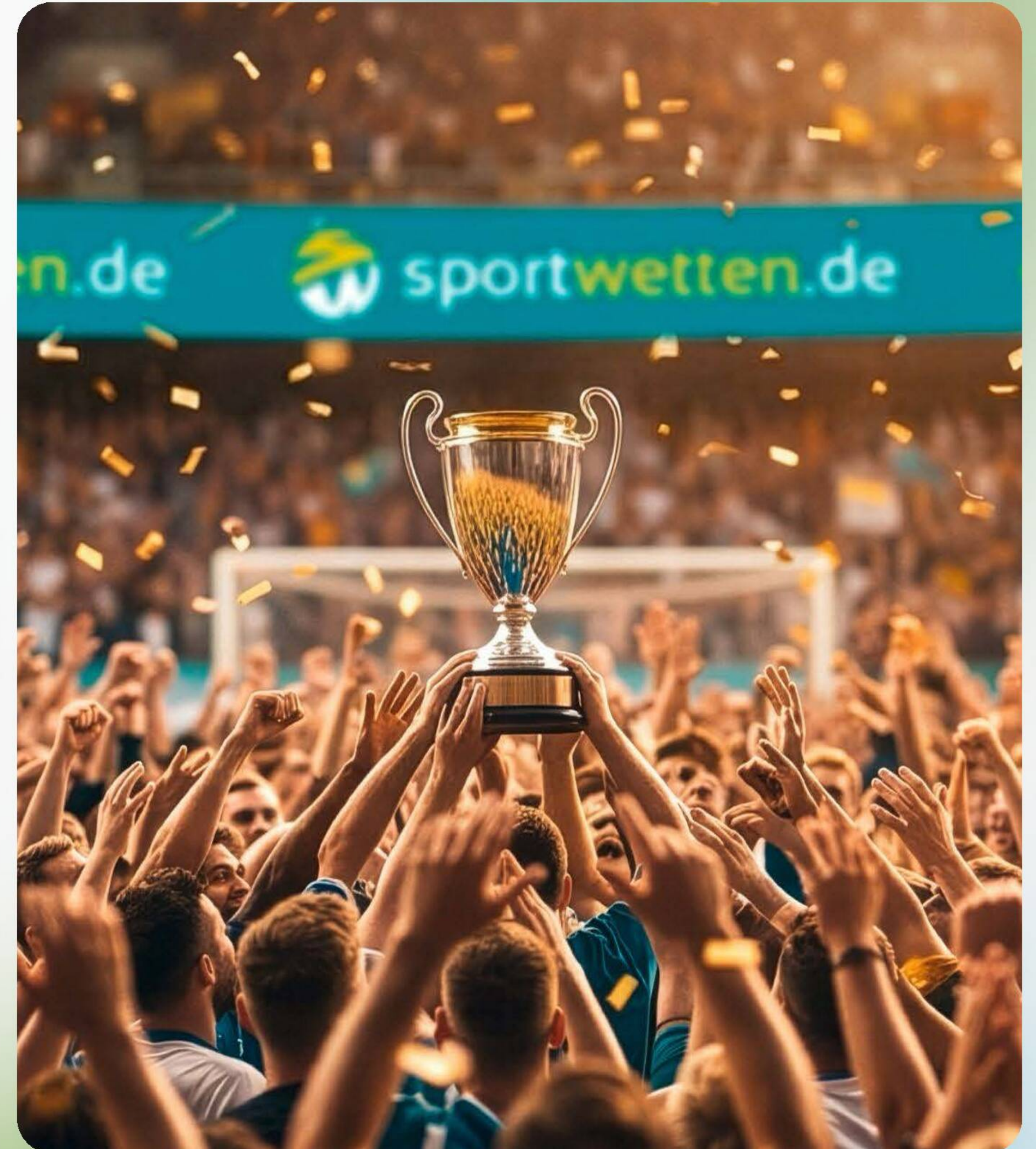
Shop-Ziel bis Ende 2027

Angriff auf Platz 2 in D:
400+ Wettbüros & Annahmestellen in D & AT



Mission Statement

**Wir spielen,
um zu gewinnen!**



Vielen Dank!

1

Bericht CEO

Vorstellung Christian Gruber
Aufbauarbeiten, Neuaufstellung,
Mission Statement

2

Bericht CFO

Zahlen & Kostenrestrukturierung

3

Ausblick 2025/2026

Kosten- & Kapitalrestrukturierung



Wesentliche Differenzen

2023 zu 2024

Umsatzerlöse

+82,7%

46.328

2024

25.354

2023

Bruttoergebnis

+54,0%

6.590

2024

4.280

2023

Umsatzerlöse

Fast verdoppelt auf 46,3 Mio. € –
getrieben durch starkes Wachstum im
SW Retail Segment (+190%)

Bruttoergebnis

Gestiegen auf 6,6 Mio. € (2023: 4,3 Mio.
€), jedoch Bruttomarge gesunken durch
hohes Kostenwachstum im SW Retail

EBITDA

Verschlechtert von -11,0 auf -19,3 Mio. €
– Haupttreiber: Wertminderungsaufwand
(+8,9 Mio. €) und sonstige
Aufwendungen (+1,7 Mio. €)

EBITDA

-75,8%

-19.288

2024

-10.970

2023

EBIT

-80,6%

-22.991

2024

-12.730

2023

Konzernergebnis

-199%

-28.350

2024

-9.480

2023

Konzernergebnis

Mit -28,3 Mio. € deutlich unter Vorjahr
(-9,5 Mio. €); Steuern vom Einkommen
belasten zusätzlich mit -3,4 Mio. € (2023:
+3,7 Mio. €)

Ertragslage - 2023 zu 2024

Gegenüberstellung der wesentlichen Gewinn- und Verlustpositionen des Konzerns im Jahresvergleich – alle Angaben in T€.

Position (T €)	2023	2024	Abweichung 2024 zu 2023
Bruttoergebnis	25.354	46.328	+20.974
Kosten der Umsatzerlöse	-21.542	-40.908	-19.366
Sonstige Erträge	468	1.170	+702
Bruttoergebnis	4.280	6.590	+2.310
Marketing & Werbung	-2.891	-2.942	-51
Personalaufwand	-7.361	-7.262	+99
Wertminderungen	-773	-9.701	-8.928
Sonstige Aufwendungen	-4.225	-5.973	-1.748
EBITDA	-10.970	-19.288	-8.318
Abschreibungen	-1.760	-3.703	-1.943
EBIT	-12.730	-22.991	-10.261
Finanzergebnis (netto)	-487	-1.968	-1.481
Steueraufwand	3.737	-3.390	-7.127
Konzernfehlbetrag	-9.480	-28.350	-18.869

Finanzlage des Konzerns 2024

Konzernergebnis

-28.350

VJ: -9.480

Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit

-11.960

VJ: -7.970

Cashflow aus Investitionstätigkeit

-7.733

VJ: -6.427

Cashflow aus Finanzierungstätigkeit

+16.119

VJ: +11.857

Nettoveränderung Finanzmittel

-3.574

VJ: -2.540

Finanzmittelbestand Ende Periode

+5.351

VJ: +8.926

Vermögenslage

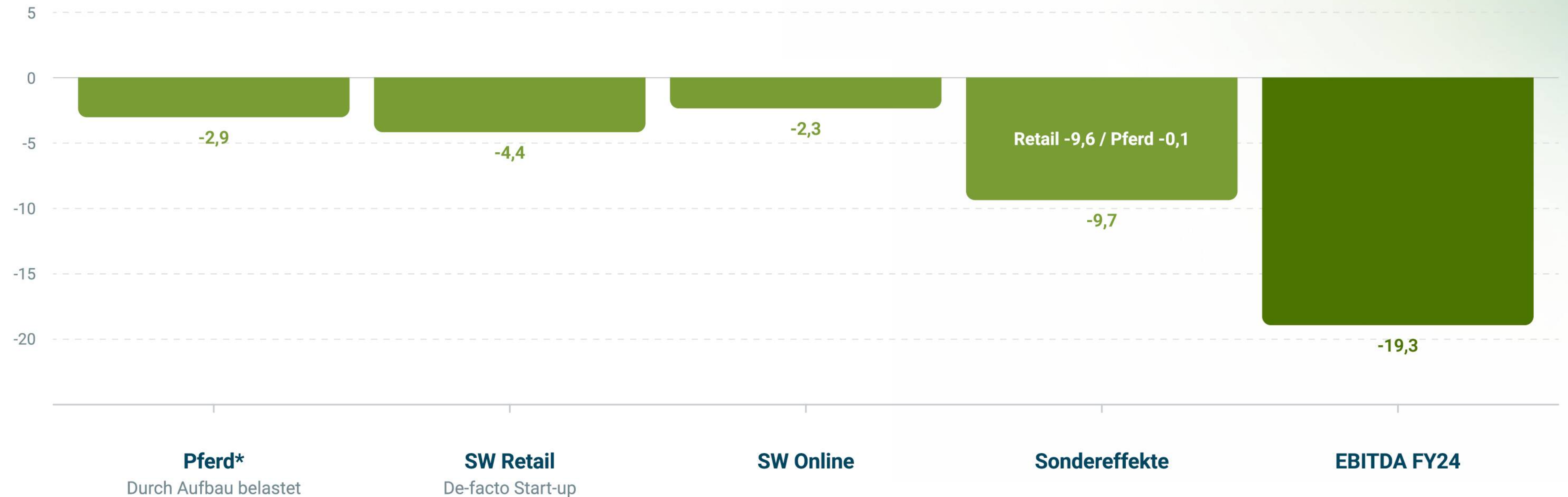
Konzernbilanz 2024

Vermögenswerte	2024	2023 (T€)
Langfristige VW		
Immaterielle VW	6.291.038	6.734
Sachanlagevermögen	2.971.854	2.450
Nutzungsrechte	1.888.942	1.202
Finanzielle VW	6.689.919	8.174
Latente Steuern	5.401.876	8.716
Summe langfristige Vermögenswerte	23.243.629	27.276
Kurzfristige VW		
Forderungen LL	3.113.956	2.240
Sonst. fin. VW	5.403.967	4.992
Sonst. n-fin. VW	3.077.614	3.893
Ertragsteuerforder.	397.077	283
Zahlungsmittel	5.351.485	8.926
Summe kurzfristige Vermögenswerte	17.344.098	20.334
Bilanzsumme	40.587.727	47.610

Vermögenswerte	2024	2023 (T€)
Eigenkapital		
Eingezahltes Kapital Gez. Kapital + Kapitalrücklage	22.511.855	14.316
Gewinnrücklagen	1.242.539	1.300
Konzernbilanzverlust	-29.034.775	-2.775
Nicht beh. Gesellsch.	-5.109.369	-3.019
Eigenkapital gesamt	-10.388.965	9.765
Langfristige Schulden		
Wandelschuldversch.	12.497.215	7.598
Leasing + Sonstige Leasing 1,4 Mio + sonst. fin. 0,4 Mio	1.799.432	4.992
Summe langfristige Schulden	14.296.647	12.590
Kurzfristige Schulden		
Verbindl. LL	10.151.641	7.268
Kundengelder	13.467.046	13.739
Verbindl. Finanzierung	8.109.686	320
Übrige KF-Verbindl. Rückst. + fin./n-fin. + Leasing + Steuern	4.951.672	3.928
Summe kurzfristige Schulden	36.680.045	25.255
Bilanzsumme	40.587.727	47.610

Sportwetten & Kostenstruktur

belasten EBITDA 2024 stark



Geschäftsentwicklung pro Segment

2023 zu 2024

	Pferdewetten*		SW Online		SW Retail		Gesamt	
in T €	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Umsatzerlöse	12.952	10.524	587	1.474	11.815	34.330	25.354	46.328
Bruttoergebnis	10.756	8.508	269	779	-3.938	-718	7.087	6.590
Marketing- & Werbeaufwand	-862	-599	-1.819	-1.908	-210	-434	-2.891	-2.942
Personalaufwand	-3.630	-3.885	-1.021	-968	-2.710	-2.409	-7.361	-7.262
Wertminderungsaufwand	0	-101	0	-44	0	-9.556	0	-9.701
Sonstige Aufwendungen	-5.021	-6.862	-1.149	-181	-1.636	-909	-7.806	-5.973
EBITDA	1.243	-2.939	-3.720	-2.322	-8.494	-14.026	-10.971	-19.288
Wertminderungen & Abschr.	-652	-924	-12	-12	-1.096	-2.767	-1.760	-3.703
EBIT	591	-3.863	-3.732	-2.344	-9.590	-16.793	-12.731	-22.991
Finanzergebnis	66	404	-241	-206	-312	-2.167	-487	-1.969
Ergebnis von Steuern	657	-3.459	-3.973	-2.539	-9.901	-18.960	-13.218	-24.960

1

Bericht CEO

Vorstellung Christian Gruber
Aufbauarbeiten, Neuaufstellung,
Mission Statement

2

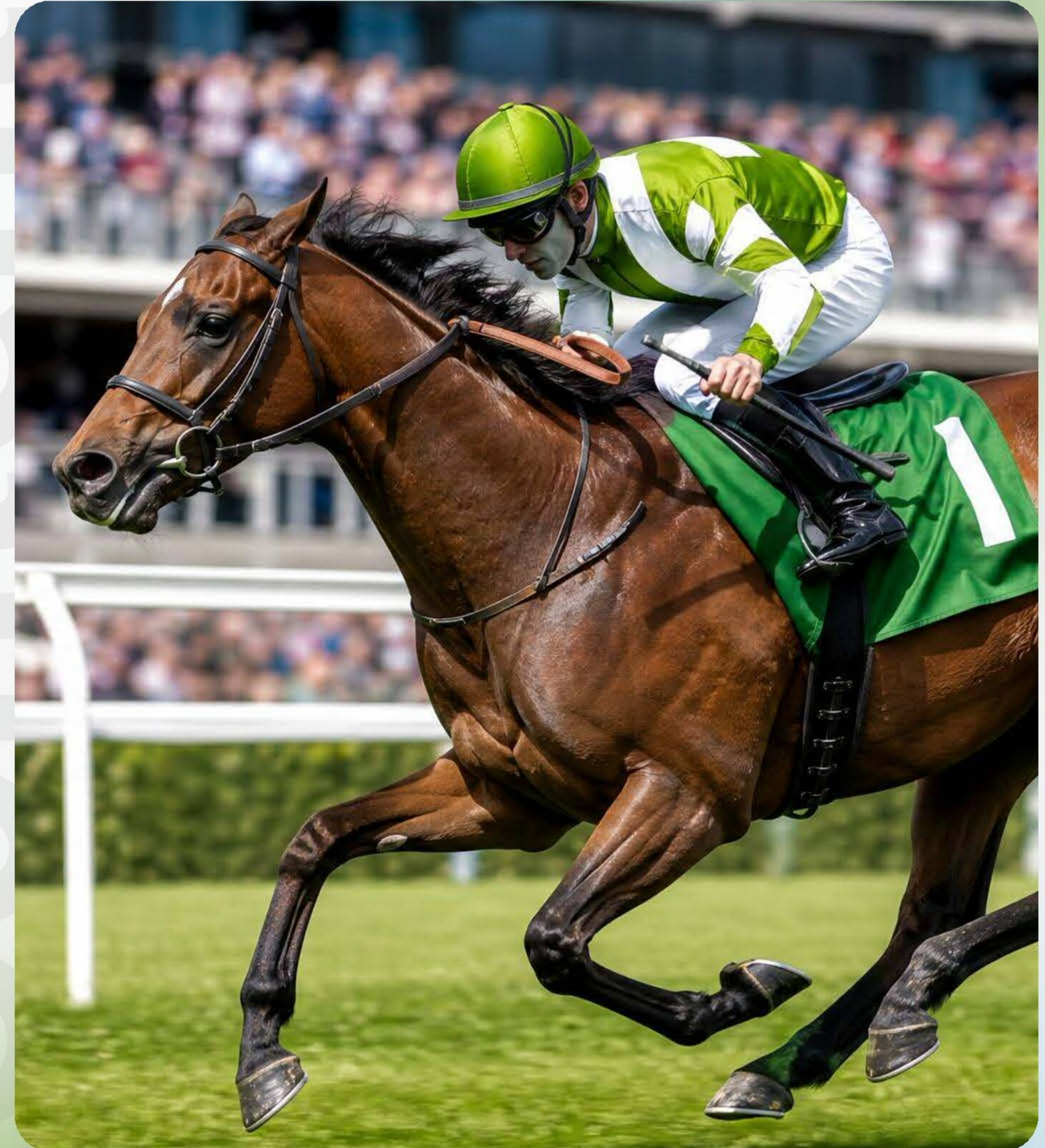
Bericht CFO

Zahlen & Kostenrestrukturierung

3

Ausblick 2025/2026

Kosten- & Kapitalrestrukturierung



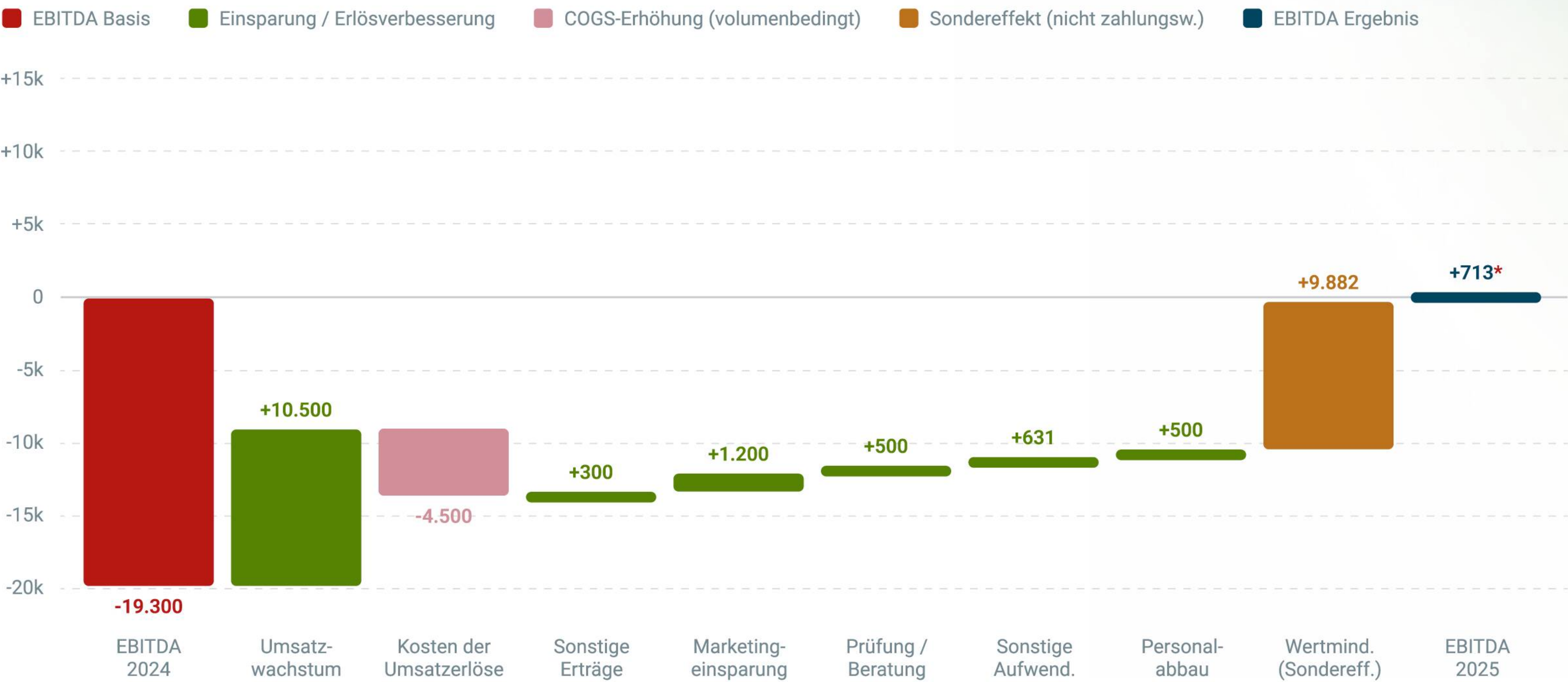
IDWS6 Maßnahmenumsetzung

Gutachten finalisiert im Dezember 2025 mit positiver Fortführungsprognose

	Mai 2026		
Kapitalerhöhung	☐	☐	☒
Reduktion Kosten Rechtsanwälte/Audit/Freelancer	☐	☒	☐
Reduktion Marketingkosten	☐	☐	☒
Stundung Zins & Tilgung/ Verbindlichkeiten	☐	☒	☒
Reduktion Vertriebskosten	☐	☐	☒
Reduktion Datenkosten	☐	☐	☒
Kostenreduktion IT	☐	☐	☒
Personalabbau	☐	☒	☒
Erhöhung Anzahl Franchise Partner	☐	☐	☒
Umschuldung	☐	☒	☐

EBITDA-Brücke 2024 → 2025*

in T€ | Wertminderung = nicht zahlungswirksamer Sondereffekt | COGS-Anstieg volumenbedingt



Gesamt-Verbesserung
+20.013 T€
2024 → 2025

Umsatzwachstum
+11.156 T€
+24,1% vs. Vorjahr

COGS-Quote: 88,3% (2024) → 80,1% (2025) – Margin-Verbesserung trotz absolutem Kostenanstieg Prüfung / Beratung: +631 T€ aus Sonstigen Aufwendungen isoliert

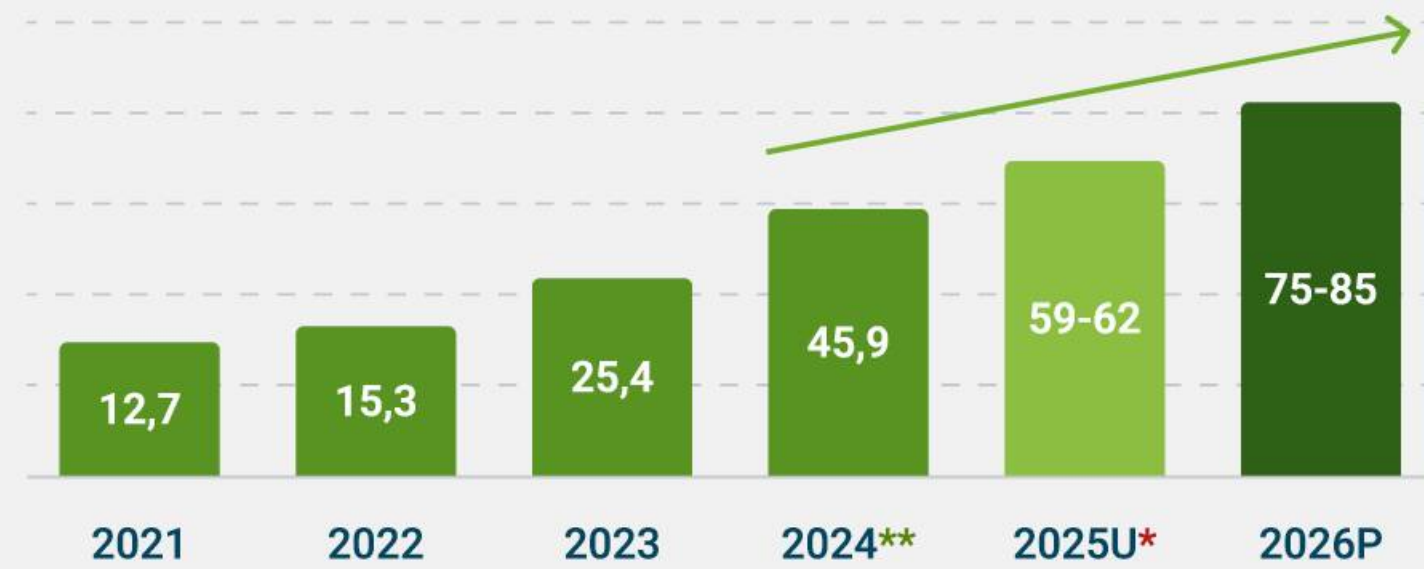
GuV-Kennzahlen Übersicht 2023-2025

Konzern-/Finanzkennzahlen (in T €)	2023**	2024**	2025*
Umsatzerlöse	25.354	46.328	57.484
Bruttoergebnis	4.280	6.590	12.703
Marketing- und Werbeaufwand	-2.891	-2.942	-965
Personalaufwand	-7.361	-7.262	-6.695
Wertminderungsaufwand fin./nicht-fin.	-773	-9.701	-
Sonstige Aufwendungen	-4.225	-5.973	-4.330
EBITDA	-10.970	-19.288	713
Abschreibungen	-1.760	-3.703	-3.338
EBIT	-12.730	-22.991	-2.625
Finanzergebnis (netto)	-487	-1.969	-1.746
EBT	-13.217	-24.960	-4.371
Konzernfehlbetrag	-9.480	-28.350	-4.396

Wachstum mit Expansion des Retailgeschäfts

■ Historisch (geprüft) ■ Ungeprüft / Hochrechnung ■ Forecast / Plan

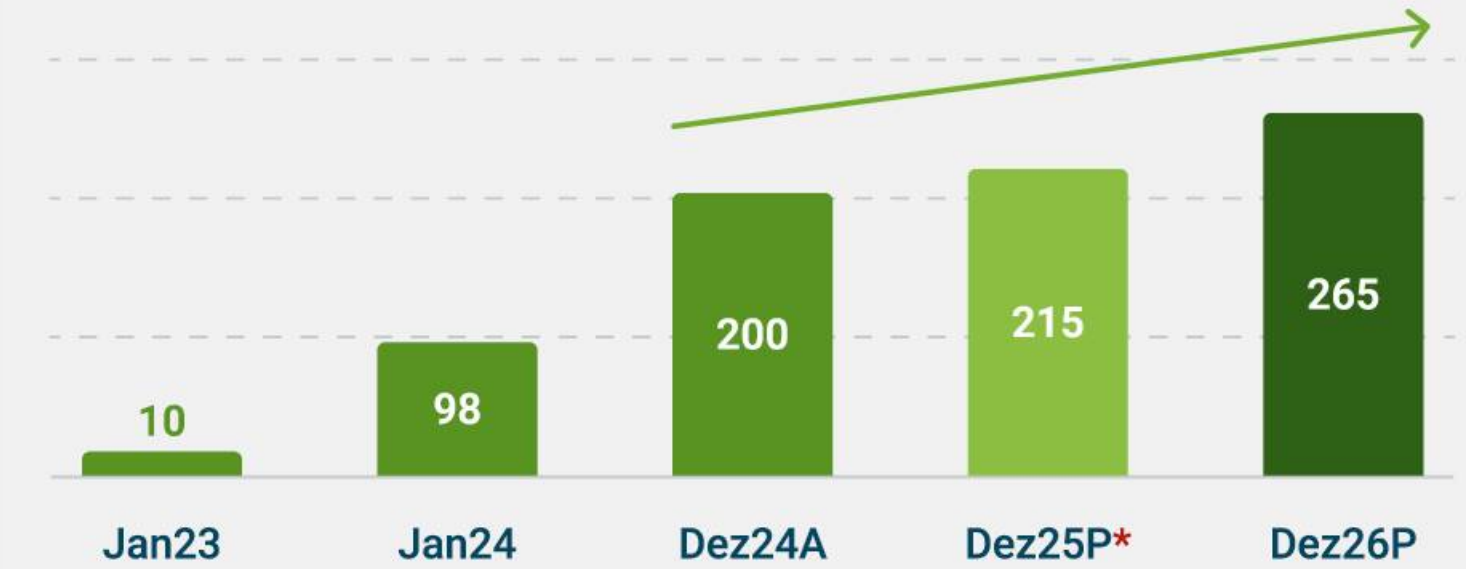
Geplante Umsatzentwicklung
(Mio. €)



Geplantes EBITDA-Wachstum
(Mio. €)



Anzahl Shops (Franchise + Eigene)



Deutschland: 2023 → 190 (2024) / 219 (2025) | Österreich: 8 (2023) / 10 (2024) / 11 (2025)

2023 10 → 98 Shops **2024** 2024: 197 Franchise + 3 Eigene = 200 gesamt **2025** 227 Franchise + 4 Eigene = 231 gesamt

Kapital-Restrukturierung

2023-2026	Heute	Maßnahmen	Resultat
→ Hohe Verschuldung: Zinsaufwendungen > 2 Mio. € pro Jahr → Wandelanleihen werden unter dem Nennwert gehandelt	→ Gutachten zur Sacheinlage nach §181 AktG final → VS und AR-Beschluss erledigt → Erste Zeichnungen in neuen Wandler erfolgt	→ Umtausch von Darlehen in Wandelanleihen → Anpassung des Wandlungspreises → Senkung der Zinsen von 7,5 % auf 2,5 % → Zusammenführung der Wandelanleihen in eine ISIN ab Oktober 2026	→ Investierbare Kapitalstruktur → hohe Wandlungschance und kein Mittelabfluss → Zinsersparnis von mind. 1,1 Mio. € pro Jahr

Ausblick 2026 ff.

Ziele & Maßnahmen

Umsatz & Wachstum	Status / Erwartung
Umsatzerlöse > 60 Mio. € (organisches Wachstum)	+20% vs. 2025
Weiterer Ausbau Retail-Standorte (Franchise + Eigen)	Expansion
Online-Wachstum durch neue Plattformen & Umschichtung	Priorität

Finanzierung & Kapital	Status / Erwartung
Kapitalerhöhung (Juli 2025) umgesetzt	Abgeschlossen
Wandelanleihen-Restrukturierung in Bearbeitung	Zinsen: -1,08 Mio. €/Jahr
Positives Konzernergebnis angestrebt	Ziel 2026

Kostenrestrukturierung	Status / Erwartung
Personalkosten stabil/ leicht sinkend	Ziel erfüllt
Marketingkosten optimiert (Fokus ROI)	Laufend
IT-Kosten reduziert	Q3 2026

IDWS6 / Fortführungsprognose	Status / Erwartung
Gutachten finalisiert Dez. 2025	Positiv
Fortführungsprognose bestätigt	Ja

Segmententwicklung

2024 - 2025 - Q1 2025 - Q1 2026

Segment	Umsatz 2024	Umsatz 2025	Umsatz Q1 2025	Umsatz Q1 2026
Pferd	10.524	10.608	1.831	3.151
Retail inkl. Equity	34.330	43.576	11.665	12.747
Online inkl. DK	1.474	3.185	681	1.025
Sonstiger Ertrag	0	555	28	589
Gesamt	46.328	57.925	14.206	17.512

Segment	EBITDA 2024	EBITDA 2025	EBITDA Q1 2025	EBITDA Q1 2026
Pferd	-2.939	4.520	-102	1.855
Retail inkl. Equity	-13.809	609	-281	197
Online inkl. DK	-2.540	10	-125	222
Admin	0	-4.425	-1.101	-1.160
Sonstiger Ertrag	0	0	0	0
Gesamt	-19.288	713	-1.609	1.114

Gründe für eine Investition

1 Turnaround & Break-Even

Turnaround & Break-Even nach Kosten- und Finanzrestrukturierung erreicht

2 Segmentdiversifizierung

Pferd (performt solide, wächst moderat), Retail (profitabel & wachsend), Online (wettbewerbsfähig & produktstark)

3 Kapitalrestrukturierung

In Umsetzung: Finanzrestrukturierung: Zinsaufwand –1 Mio. €/Jahr, Kapitalstruktur optimiert und investierbar

4 Organisation

Struktur der Organisation mit starkem Malta-Hub und Experten-Kompetenz

Tagesordnung

- 1 Vorlage des festgestellten Jahresabschlusses, des gebilligten Konzernabschlusses sowie des zusammengefassten Lageberichts für den Jahres- und Konzernabschluss der pferdewetten.de AG, des Berichts des Aufsichtsrats und des erläuternden Berichts des Vorstands jeweils für das Geschäftsjahr 2024
- 2 Entlastung des Vorstands für das Geschäftsjahr 2023
- 3 Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2024
- 4 Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2023
- 5 Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2024
- 6 Bestellung des Abschlussprüfers und des Konzernabschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2026
- 7 Wahlen zum Aufsichtsrat
- 8 Billigung des Vergütungsberichts für das Geschäftsjahr 2024
- 9 Beschlussfassung über die Erhöhung der Aufsichtsratsvergütung; Billigung des Vergütungssystems für den Aufsichtsrat; Satzungsanpassung
- 10 Beschlussfassung über die Aufstockung des bedingten Kapitals 2025 und entsprechende Satzungsänderung
- 11 Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals mit der Möglichkeit zum Bezugsrechtsausschluss unter gleichzeitiger Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals durch entsprechende Satzungsänderung