



Karoline Kalb
Am Schäfflerbach 8
86153 Augsburg

M. +49 171 366 7277
Karo.kalb@gmx.de

PERSÖNLICHE DATEN

Geboren am 26. August 1972

PROFIL

- Mitglied des Verwaltungsrats & Vorsitzende des Prüfungsausschusses der Max Automation SE seit 2020, Mitglied des Aufsichtsrats der Koenig & Bauer AG seit 6/2025
- Langjährige Industrieerfahrung bei führenden Unternehmen des deutschen Mittelstands und international - Vorstandsmitglied der WashTec AG (SDAX/Prime Standard) 2013 – 2019, Vorstandsmitglied & CFO Testo SE & Co KGaA 2020 - 2022; Advisor eines amerikanischen PE backed Marktführers 2022 - 2025
- Financial & General Management Expertise mit Fokus auf die erfolgreiche Definition und Umsetzung komplexer & globaler Projekte & Prozesse mit verschiedenen internen und externen Stakeholdern aller Ebenen:
 - Finance & IR: CFO Testo SE & Co KGaA; Verantwortung für externe Berichterstattung gem. IFRS und Kommunikation gegenüber Investoren WashTec AG 2003-2019; exzellente Reputation in der Investoren-Community – Aufnahme SDAX und SRI Pass Status; Steigerung Market cap von 200 Mio. EUR auf > 1 Mrd. EUR, Investment durch renommierte Fonds wie z. B. Lazard, Fidelity, Wellington u. a.
 - umfangreiche Rekapitalisierung, Refinanzierungen und Kapitalerhöhung (1:1), Share buy backs, private placements inkl. Exit Permira (40%)
 - Compliance inkl. Aufbau & Implementierung Corporate Audit; ESG, Nachhaltigkeitsberichterstattung
 - CHRO 2014 - 2022: Implementierung einer globalen Kulturinitiative; Einführung moderner HR Managementtools
 - Verhandlung und Umsetzung zahlreicher M&A Aktivitäten in Europa, Nordamerika und Asien-Pazifik,
 - Projektleitung bei einem erfolgreichen gruppenweiten Restrukturierungsprojekt >25 Mio. Euro inklusive Schließung von Werken und Bereichen im In- und Ausland
 - Strategieentwicklung und –implementierung, Reorganisation und Gestaltung von Bereichen und Prozessen;
 - Umfassende Erfahrung in Key Account Management, Entwicklung und Implementierung einer kundenzentrierten Key Account Strategie mit erfolgreicher Verhandlung weltweiter Tender und Gewinn von Exklusivität mit neuen und bestehenden Top Tier Kunden;
 - Markteintritt & Organisations- Setup in Nordamerika, Middle East, Asien und Australien mit strategischen Partnern und durch M&A
- Starkes unternehmerisches Mindset mit Fokus auf Shareholder Value; Hands on und pragmatisch mit hoher Überzeugungskraft und Akzeptanz bei Stakeholdern aller Ebenen

BERUFLICHER WERDEGANG

2025 – Heute Mitglied des Aufsichtsrats und Mitglied des Strategieausschusses der Koenig & Bauer AG – Weltmarktführer im Bereich Druckmaschinen

2022 – 2025 Advisor eines PE-backed US Unternehmens, Marktführer conveyORIZED carwash systems

Beratungsschwerpunkte:

- Beratung von Chairman & CEO
- Internationalisierung & Konsolidierung
- Implementierung systematischer Strukturen und Prozesse insbesondere in Hinblick auf Änderungen in der Markt- und Kundenstruktur, After Sales

2020 – heute Mitglied des Verwaltungsrats der Max Automation SE (Beteiligungsgesellschaft verschiedener mittelständischer Unternehmen im Bereich Automatisierungstechnik, Automobilzulieferindustrie, Prime Standard) und Vorsitzende des Prüfungsausschusses

Wesentliche Themen:

- Refinanzierung und Kapitalerhöhung
- Restrukturierung und strategische Neuausrichtung

2020 – heute Industry advisor Sterling Strategic Value, small cap fund

2020 - 2022 Vorstand & CFO Testo SE & Co KGaA (Finanzen, HR, Compliance, Zoll)

Wesentliche Erfolge:

- 2021 erfolgreichstes Jahr der Unternehmensgeschichte mit Konzernumsatz > 400 Mio. Euro bei zweistelliger EBIT Rendite
- Finance: Implementierung einer Konsolidierungssoftware, Einführung eines integrierten Strategiereportings, Implementierung von Compliance Standards und Definition einer Nachhaltigkeitsstrategie
- HR: Freiwilliges Performance Programm 5% Belegschaft Inland (2020); Implementierung Core Values & Leadership Principles, Einführung eines neuen Performance Management Systems und unternehmensweiter standardisierter Job Profile als Basis für gezielte Kompetenzentwicklung

2013 – 2019 Vorstand & CHRO WashTec AG (IR, Compliance, Sonderprojekte (Sales & KAM 2013-2015))

Wesentliche Erfolge:

- Umsatzwachstum von 300 Mio. € 2013 auf 435 Mio. € 2018 bei Erhöhung der EBIT Rendite von 5,7% auf 11,8 %
- Aufnahme in den SDAX 2016, Top Total Shareholder Return und Investment durch renommierte internationale Investmentfonds (u. a. Fidelity, Wellington)
- Entwicklung und Implementierung eines Unternehmenskulturprogramms inklusive weltweiter Workshops, Führungskräfte trainings, Mitarbeiterbefragungen
- Implementierung einer globalen Matrixorganisation mit (Neu-)Besetzung wesentlicher Managementpositionen intern und extern (rund 50%)
- Erfolgreiche Verhandlung und Abschluss der größten Tendersverhandlungen der Unternehmensgeschichte mit Ausbau der Marktanteile (Exklusivität weltweit) und hohen Investitionsprogrammen in Folgejahren

2008 – 2013

Director Key Account Management & Compliance (+ Export ab 2010)

Wesentliche Erfolge:

- Verhandlung und Abschluss des bis dahin größten Tendarvertrages der Unternehmensgeschichte (global, exklusiv, 5 Jahre, Umsatzvolumen > 100 Mio. Euro); Identifikation und Gewinnung neuer strategischer Key Accounts
- Entwicklung eines systematischen Ansatzes zur Erschließung und Betreuung von Händlermärkten: erfolgreicher Markteintritt in neue Märkte

2006 – 2008

Compliance Officer, Leiter Recht, Investor Relations & Corporate Audit

Wesentliche Erfolge:

- Entwicklung und Implementierung einer Konzern-Compliance Organisation
- Erarbeitung und Implementierung Risk-based Corporate Audit Prozess mit Schwerpunkt Prozesse und Einhaltung Accounting Policies
- Gesamtprojektleitung bei verschiedenen nationalen und internationalen M&A Transaktionen

2004 – 2006

Leiterin Recht & Investor Relations

Wesentliche Erfolge:

- Erfolgreicher Re-launch der Investor Relations Aktivitäten, Steigerung der Marktkapitalisierung, Research durch verschiedene unabhängige Analysten, erfolgreiches Private Placement von 40 % der Anteile (Permira)
- 1:1 Kapitalerhöhung mit Take-up Rate > 99% und Gesamtkosten < 5% des Projektvolumens

2001 – 2004

Assistentin des Vorstands

Wesentliche Erfolge:

- Projektleitung und -controlling eines gruppenweiten Restrukturierungsprojekts (30 Teilprojekte) Gesamtvolumen EUR 30 Mio. Euro
- Verhandlung verschiedener Interessenausgleiche & Sozialpläne zu Werks- und Segmentschließungen, Verhandlung und Verkauf einer englischen Tochtergesellschaft in Form eines Management Buy-Outs

AUSBILDUNG

1991

Abitur, Humanistisches Gymnasium bei St. Anna, Leistungskurse Latein, Geschichte

1991 – 1993

„Stammhauslehre“ & Ausbildung zur Industriekauffrau, Siemens Nixdorf AG, TOP 10 % des Jahrgangs

1993 – 1998

Studium der Rechtswissenschaften, Universität Augsburg, Prädikatsexamen

1998 - 2000

Referendariat am Oberlandesgericht München, 2. Staatsexamen, Prädikatsexamen

2002

Zulassung als Rechtsanwältin

SONSTIGES

Sprachen

Deutsch, Englisch fließend
Französisch, Spanisch Grundkenntnisse
Reisen, Literatur, Dackel

Interessen

Augsburg, den 07.08.2025
Karoline Kalb